



# ÅRSRAPPORT

**2010**

# INNHold



<b>Innledning</b>	<b>5</b>
<b>Viksomhetens art / Konsernledelsen</b>	<b>6</b>
<b>Miljørapportering</b>	<b>7</b>
<b>Arbeidsmiljø og personale</b>	<b>9</b>
<b>Resultat, investeringer, finansiering og likviditet</b>	<b>10</b>
<b>Årsresultat og disponeringer</b>	<b>11</b>
<b>Fremtidig utvikling</b>	<b>12</b>
<b>Fortsatt drift</b>	<b>15</b>
<b>Resultatregnskap</b>	<b>17</b>
<b>Balanse pr. 31. des</b>	<b>18</b>
<b>Egenkapital og gjeld</b>	<b>19</b>
<b>Kontantstrømanalyse</b>	<b>21</b>
<b>Noter for årsregnskapet 2010</b>	<b>22</b>
<b>Revisors beretning</b>	<b>34</b>



## INNLEDNING



2010 ble nok et godt år for Campus Kristiania med en positiv utvikling. Vår strategi bygger videre på arven etter Ernst G. Mortensen ved å tilby utdanning og kompetanseutvikling til en bred målgruppe i samfunnet, en arv vi er stolte av å bære.

Vi har som mål å styrke våre studenters muligheter gjennom utdanning. Ved å kombinere kreativitet og faglig tyngde, våger vi å være annerledes og nysgjerrige. Disse egenskapene skal gjøre oss til Norges mest spennende utdanningshus, en smeltedigel av kunnskap, ambisjoner og ferdigheter.

I året, som gikk styrket Markedshøyskolen sin studieportefølje ved å opprette tre nye bachelorstudier, og skolen planlegger videre et masterstudium. Norges Kreative Fagskole er en suksess, og er i dag Norges ledende fagskole innen kreativ utdanning, en posisjon vi skal fortsette å ha. NKS Nettstudier har utviklet ny forretningsmodell og nye produkter, og bygget opp et målrettet og godt salgsapparat.

Aktiv Læring er nå heleid av Campus Kristiania og har hatt en fin vekst med gode resultater. Som en del av Campus Kristianas helsesatsing, ble Akupunkturhøyskolen kjøpt opp i 2010. Dette er det første skrittet på veien til å bygge et privat høyskolealternativ til de offentlige utdanningene innen helsefag. Akupunkturhøyskolen er alene i Norden om å tilby et akkreditert studium innen akupunktur.

Den viktigste forskningsformidlingen skjer i auditorier og klasserom. Samtidig er det viktig at vi er engasjert i samfunnsdebatten. Flere av våre faglige medarbeidere er tydelig tilstede i media med sin kunnskap, og bidrar med å løfte institusjonens renommé.

Jeg vil fremheve den flotte innsatsen alle ansatte har lagt i sitt arbeid, slik at vi kan tilby våre studenter fremtidsrettede utdanninger med høy faglig kvalitet og med varierte læringsplattformer. Vi kan være stolte av det mangfoldet våre studenter representerer, de ulike drømmene, motivene, ambisjonene og interessene.

Solfrid Lind

Administrerende direktør

## VIRKSOMHETENS ART

---



Navnet til selskapet er Campus Kristiania – Ernst G Mortensens stiftelse (CK). CK driver ulike former undervisningsvirksomhet, herunder nettstudier, arbeidsmarkedsopplæring, fagskoleutdanning og høyskoleutdanning. Stiftelsen omfattet i 2010 NKS Nettstudier, Norges Kreative Fagskole, Markedshøyskolen samt datter selskapet Aktiv Læring AS (100 %) og International Global Studies IGS AB (60 %).

Med virkning fra 01.01.2011 ble Akupunkturhøyskolen AS kjøpt opp. Dette som en del av en større fremtidig utdanningssatsning innenfor helsesektoren i Norge.

Stiftelsens hovedkontor ligger i Kirkegaten 24 i Oslo. Undervisning drives i tillegg fra avdelingskontorer i Bergen, Trondheim, Stavanger og Kristiansand.

## KONSERN- LEDELSEN

---



Solfrid Lind - Administrerende direktør  
Pål Nakken - Økonomi- og finansdirektør  
Trond Blindheim - Rektor Markedshøyskolen  
Erik Brandt - Direktør Norges Kreative Fagskole og NKS Nettstudier  
Aleksander Nikolic - Direktør Markedshøyskolen

## MILJØ- RAPPORTERING

---



**Virksomheten er av en slik karakter at den ikke representerer noen fare for det ytre miljø.**

**Det er lagt vekt på miljøvennlige løsninger for oppvarming og søppelhåndtering. All oppvarming i selskapets lokaler i Kirkegaten er basert på fjernvarme.**

**I tillegg til å skille papir fra annet avfall, sorteres organisk avfall som matrester fra kantinen ut i egen spesialcontainer.**

**CK ble som landets første utdanningsinstitusjon sertifisert Co2-nøytral i 2010.**



## ARBEIDSMILJØ OG PERSONALE



Registrert sykefravær har vært 4,7 % i stiftelsen. Det har vært et godt samarbeid med Bedriftshelsetjenesten i oppfølgingen av både det fysiske og det psykososiale arbeidsmiljøet.

Arbeidsmiljøutvalget har hatt regelmessige møter, og samarbeidet med de ansattes organisasjoner har fungert bra. Det har ikke vært rapportert om alvorlige skader eller ulykker i løpet av året.

### Ledelse

Det har ikke vært endringer i stiftelsens ledelse i 2010.

### Likestilling og arbeid mot diskriminering

Av de ansatte er 71 kvinner og 92 menn. Av disse er 17 kvinner og 17 menn ansatt i deltidsstillinger. Kjønnfordelingen i lederstillinger er 37 % kvinner og 63 % menn. I stiftelsens styre sitter 6 kvinner og 3 menn.

Diskrimineringslovens formål er å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter og å hindre diskriminering på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion og livssyn. Stiftelsen arbeider aktivt, målrettet og planmessig for å fremme lovens formål innenfor vår virksomhet, og det gjennomføres regelmessig medarbeiderundersøkelser som har fokus på blant annet dette.



# RESULTAT, INVESTERINGER, FINANSIERING OG LIKVIDITET



## Konsernet

Stiftelsens datterselskaper Aktiv Læring AS og International Global Studies AB (IGS) er uten betydning for å bedømme konsernets stilling og resultater. Det er derfor ikke utarbeidet konsernregnskap.

## Stiftelsen

Omsetningen i Stiftelsen var 293,7 mill kr i 2010 (264,9 mill. kr i 2009). Driftsresultat før særskilte poster var 30,6 mill kr (25,4 mill i 2009). Årsresultat etter skatt var 44,8 mill kr (32,3 mill kr i 2009). Campus Kristiania har lavt frafall av studenter som er i studieløp samtidig som det var et godt opptak på de fleste studieretningene høsten 2010. Videre har det vært gjennomgående god kostnadsstyring løpende i 2010, og det ble inngått en avtale med Vital Eiendom AS i 2010 som gav CK en erstatning på 8,0 mill til dekning av økonomisk tap i perioden 2005-2010. Dette i sum har gitt gode økonomiske resultater i selskapet. Styret er tilfreds med denne utviklingen.

De samlede investeringene i Stiftelsen i 2010 var 11,5 mill kr (10,3 mill kr i 2009). Det har vært gjort en rekke investeringer knyttet til lokalutvidelser i 2010, samt at det er investert i IT-relatert utstyr.

Stiftelsens likviditetsbeholdning inklusive kortsiktige plasseringer pr. 31.12.2010 var 139,2 mill kr (101,3 mill kr pr 31.12.09). Stiftelsen har en plasseringsstrategi som vektlegger en moderat kredittrisiko, samtidig som stiftelsens midler skal plasseres langsiktig i finansmarkedet. Denne strategien danner grunnlag for de vurderinger som ligger til grunn for plasseringene.

Stiftelsens finansielle plasseringer og pensjonsmidler er eksponert for finansiell risiko. Midlene som er plassert i det norske aksjemarkedet, er utsatt for den generelle risikoen knyttet til fall i aksjemarkedet. Aksjer plassert i utenlandske fond har i tillegg til dette også valutarisiko. Obligasjoner er plassert i statlig kontrollerte institusjoner med høyeste kredittrating, og er derfor i svært liten grad eksponert for det samme. Kundeporteføljen består av svært mange kunder med forholdsvis små enkeltbeløp, og det er få store debitorer.

På pensjonsforpliktelsene har stiftelsen renterisiko, på pensjonsmidlene avkastningsrisiko. Disse midlene er forvaltet av selskapets livsforsikringsselskap.

Pr 31.12.2010 utgjorde Stiftelsens kortsiktige gjeld 50,2 mill kr (44,4 mill kr pr 31.12.09). Omløpsmidlene var 162,0 mill kr (114,6 mill kr pr 31.12.09).

Totalkapitalen var ved utgangen av året 184,1 mill sammenlignet med 136,5 mill året før.

Egenkapitalandelen per 31.12.2009 var på 64 %. Stiftelsens regnskapsprinsipp for pensjoner er slik at estimatavvik løpende føres mot egenkapitalen. Dette har medført en reduksjon i egenkapitalen i 2010 på 1,8 mill. Egenkapitalen i 2010 er etter dette 130,3 mill, som gir en egenkapitalandel på 70,1 %. Se forøvrig note 5.

# ÅRSRESULTAT OG DISPONERINGER



**Styret foreslår at årets resultat for Stiftelsen på 44,8 mill kr disponeres som følger:**

**Godskrives "Annen egenkapital" med 44,8 mill kr.**

**Etter foreslått disponering består Stiftelsens egenkapital per 31.12.2010 av:**

Grunnkapital	10,0 mill kr
Annen egenkapital	120,3 mill kr
Sum egenkapital	130,3 mill kr



# FREMTIDIG UTVIKLING



Campus Kristiania er en stiftelse, en kunnskapsbedrift og et dynamisk utdanningshus hvor over 8000 studenter årlig får sin utdanning. Vi er en ledende aktør innen det private utdanningsmarkedet i Norge og består nå av Markedshøyskolen, NKS Nettstudier, Norges Kreative Fagskole, Akupunkturhøyskolen og Aktiv Læring.

Våre omgivelser er preget av kvalitetskrav fra offentlige myndigheter og økt konkurranse. Fellestrekket ved oppdatering av lovverk og andre regler, er fortsatt styrking av offentlige godkjennings- og kvalitetskrav, gjennom nasjonalt nedsatt kvalitetssikringsorgan, NOKUT. Campus Kristiania har høy forskningsaktivitet og publiseringsfrekvens, er synlige i media og alle våre studier er NOKUT godkjente.

Grunnet økt konkurranse fra både offentlige og private aktører i inn- og utland, har alle skolene jobbet med å styrke sin markedsposisjon gjennom produktutvikling, kvalitet og relevans i studietilbudet. Vi har tatt tydeligere posisjon i utdanningsmarkedet, og vil bygge videre på dette fundamentet fremover.

Markedshøyskolen har hatt økning i studentantallet siden lansering av ny studiemodell og flytting til Kirkegaten i 2005. I 2007 fikk høyskolen godkjent sitt kvalitetssikringssystem hos NOKUT, og høsten 2008 ble skolen institusjonsakkreditert av NOKUT. Høyskolen kan nå gjøre endringer i studier, legge ned program og etablere nye studier innenfor sine fagområder uten å måtte ha disse forhåndsgodkjente av NOKUT. I 2010 har høyskolen laget 3 nye bachelorgrader som lanseres i 2011. Markedshøyskolen jobber i dag også med planer om en fremtidig master. Høyskolen har fra 2003 fått statsstøtte som har gitt mulighet for sterkere faglig utvikling, og støtten har økt de siste årene grunnet satsning på forskning og publisering, samt økt studiepoengproduksjon. Nivået på denne støtten er riktig nok godt under det nivå som statlige høyskoler tildeles.

Norges Kreative Fagskole har lyktes godt i markedet, og er i dag Norges største fagskole innen den kreative industrien. Skolen har siden navneendringen i 2006 vokst, utviklet flere nye studier og økt egen fagstab. Alle studiene er toårige. Skolen har i sin strategi jobbet intenst med profesjonalisering og effektivisering. Vekst og utvikling har skapt behov for beste praksis innen flere områder som f.eks. pedagogikk og faglig kvalitet.

Dette arbeidet er prioritert for å sikre økt læringstrykk og jevn og god kvalitet for alle studenter, i alle utdanningene, i de ulike byene. Fagskoleutdanningen i CK får i dag ikke statsstøtte, selv om loven åpner for dette.

NKS Nettstudier har de siste årene jobbet aktivt med ny forretningsmodell og produktutvikling, samt et mer målrettet markeds- og salgsarbeid. Skolen har i sin strategiprosess omorganisert internt og valgt fire fokus kategorier som kommuniseres eksternt. Målrettet jobbing har gitt gode resultater og blant annet satsingen innen helse har gitt økt statsstøtte og vekst i studentmasse som i dag teller ca. 4500 studenter

Aktiv Læring eies 100 % av CK og driver NAV-kurs med fin vekst og gode resultater. Deres virke er med å oppfylle stiftelsens formål; "Å gi flest mulig i Norges land mulighet for utdanning og personlig utvikling".

Akupunkturhøyskolen ble i 2010 kjøpt av CK som en del av en større satsing innen helseområdet. Skolen er den eneste høyskolen i Norden med akkreditert eksamensrett for bachelor i akupunktur og har i dag 285 studenter (heltidsekvivalenter).

## Vi fører arven videre!

Sammen forvalter vi arven etter Ernst G Mortensen, og tilrettelegger for undervisning for en bred målgruppe i samfunnet.

Det har de siste årene vært jobbet aktivt med forbedring av lønnsomheten, for dermed å sikre det økonomiske fundament for stiftelsen som helhet, og alle skolene leverer positive resultater. Det har i 2010 vært arbeidet videre med overordnet strategi for stiftelsen frem mot hundreårsjubileet i 2014, hvor ambisjonen er fortsatt vekst. Som en del av denne strategiprosessen har stiftelsen vært gjennom omfattende endringer på både konsern og skolenivå. Vi har blant annet restrukturert organisasjonen, styrket fagstaben, investert i faglig utvikling og gode læringsmiljøer, forbedret våre systemer og infrastruktur og jobbet med tydelig markedsfokus.

Campus Kristiania dekker viktige behov for utdanning og kompetanseutvikling i befolkningen. Stiftelsen har gode forutsetninger for videreutvikling i skjæringspunktet mellom aktuelle markedsbehov og krav fra offentlige myndigheter. Med kreativitet og faglig tyngde skal vi tilby morgendagens studier - i dag.



## FORTSATT DRIFT



Årsregnskapet er avlagt under forutsetning  
om fortsatt drift.

Det bekreftes at forutsetningen er til stede.

Oslo, 21. mars 2011

 Gun Bente Johansen Styrets leder	 Thorleif Thorleifsson Styremedlem	 Astrid Sjøgen Styremedlem
 Selja von Zernichow Styremedlem	 Gunnar Westling Styremedlem	 Kristina Fallaksen Styremedlem – student
 Tine Widerøe Styremedlem	 Heidi Aberg Styremedlem	 Erling Dokk Holm Styremedlem
		 Solfrid Lind Adm dir



# RESULTAT-REGNSKAP

Alle tall i 1000 kr



	Note	2010	2009
<b>Driftsinntekter</b>			
Undervisningsinntekter		293 214	263 659
Andre inntekter		522	1 204
Sum driftsinntekter	7	293 736	264 863
<b>Driftskostnader</b>			
Innkjøps- og produksjonskostnader		1105	212
Beholdningsendringer			84
Lønnskostnader	8	132 885	120 774
Ordinære avskrivninger	2	8 900	8 371
Nedskrivninger	2	103	
Andre driftskostnader	10	120 154	109 989
<b>Sum ordinære driftskostnader</b>		<b>263 147</b>	<b>239 430</b>
<b>Driftsresultat før særskilte poster</b>		<b>30 589</b>	<b>25 433</b>
<b>Særskilte poster</b>	14	<b>(7 871)</b>	
<b>Driftsresultat</b>		<b>38 460</b>	<b>25 433</b>
<b>Finansinntekter og -kostnader</b>			
Finansinntekter	10	6 831	7 117
Finanskostnader	10	525	209
Netto finans		6 306	6 908
<b>Resultat før skatt</b>		<b>44 766</b>	<b>32 341</b>
Skattekostnad	6	–	–
<b>Årsresultat</b>		<b>44 766</b>	<b>32 341</b>
<b>Disponering</b>			
<b>Overført til/fra (-) annen kapital</b>		<b>44 766</b>	<b>32 341</b>



## BALANSE PR.31. DES

Alle tall i 1000 kr



	Note	2010	2009
Biler, maskiner og inventar	2	17 788	15 325
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>17 788</b>	<b>15 325</b>
Investering i datterselskaper	3	3 352	3 352
Investeringer i tilknyttede selskaper og andre aksjer	3	21	21
Pensjonsmidler	5	913	3 185
Andre langsiktige fordringer		3	6
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>4 289</b>	<b>6 564</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>22 077</b>	<b>21 889</b>
<b>Omløpsmidler, varer</b>		<b>72</b>	<b>52</b>
Kundefordringer	13	9 823	8 318
Andre fordringer		12 942	4 954
<b>Sum fordringer</b>		<b>22 765</b>	<b>13 272</b>
<b>Kortsiktige plasseringer</b>	1,4	<b>119 635</b>	<b>86 761</b>
<b>Kontanter og bankinnskudd</b>	9	<b>19 535</b>	<b>14 541</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>162 007</b>	<b>114 626</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>184 084</b>	<b>136 515</b>

## EGENKAPITAL OG GJELD

Alle tall i 1000 kr



	Note	2010	2009
<b>Egenkapital</b>			
Grunnkapital		10 000	10 000
<b>Sum innskutt kapital</b>		<b>10 000</b>	<b>10 000</b>
Annen egenkapital		120 293	77 357
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>120 293</b>	<b>77 357</b>
<b>Sum egenkapital</b>	12	<b>130 293</b>	<b>87 357</b>
<b>Gjeld</b>			
Pensjonsforpliktelser	5	3 218	4 323
Utsatt skatt	6	379	474
<b>Sum avsetninger og forpliktelser</b>		<b>3 597</b>	<b>4 797</b>
Leverandørgjeld		9 648	8 375
Betalbar skatt	6	95	114
Skyldig offentlige avgifter		9 334	8 819
Annen kortsiktig gjeld	10	31 117	27 053
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>50 194</b>	<b>44 361</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>53 791</b>	<b>49 158</b>
<b>Sum gjeld og egenkapital</b>		<b>184 084</b>	<b>136 515</b>

  
 Gun Bente Johansen  
 Styrets leder

  
 Thorjeif Thorleifsson  
 Styremedlem

  
 Astrid Sogpen  
 Styremedlem

  
 Selja von Zernichow  
 Styremedlem

  
 Gunnar Westling  
 Styremedlem

  
 Kristina Tallaksen  
 Styremedlem – student

  
 Tine Widerøe  
 Styremedlem

  
 Heidi Aberg  
 Styremedlem

  
 Erling Dokk Holm  
 Styremedlem

  
 Solfred Lind  
 Adm dir



# KONTANTSTRØM-ANALYSE

Alle tall i 1000 kr



	Note	2010	2009
<b>Likvider tilført/brukt på virksomheten</b>			
Resultat før skatt		44 766	32 341
Gevinst ved salg av aksjer		-	-
Gevinst/tap avgang anleggsmidler			(81)
Betalbar skatt		(115)	(147)
Ordinære avskrivninger		8 900	8 371
Nedskrivning anleggsmidler		102	-
Resultat av investering i tilknyttede selskaper		-	-
Endringer i varer, kundefordringer, og leverandørgjeld		(249)	3 360
Forskjell mellom kostnadsført pensjon og inn-/utbetaling i pensjonsordninger		(664)	(150)
Endring i andre tidsavgrensingsposter		(3 409)	1 053
<b>Netto likviditetsendring fra virksomheten</b>		<b>49 331</b>	<b>44 747</b>
<b>Likvider tilført/brukt på investeringer</b>			
Investeringer i varige driftsmidler		(11 466)	(10 316)
Slag av varige driftsmidler (salgssum)			81
Inn-/utbetaling ved salg/kjøp av aksjer		-	(3 075)
Endring i andre investeringer		3	31
<b>Netto likviditetsvirkning fra investeringer</b>		<b>(11 463)</b>	<b>(13 279)</b>
<b>Likvider tilført/brukt på finansiering:</b>			
Endring kassekreditt		-	-
<b>Netto likviditetsvirkning fra finansiering</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Likviditetsvirkning i året</b>			
Netto endring i likvider gjennom året		37 868	31 468
Likviditetsbeholdning 01.01		101 302	69 834
<b>Likviditetsbeholdning 31.12</b>		<b>139 170</b>	<b>101 302</b>



# NOTER FOR ÅRS- REGNSKAPET 2010



## REGNSKAPSPRINSIPPER

Regnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk.

### Inntekts- og kostnadsføringsprinsipper

Undervisningsinntekter tas til inntekt i henhold til studentenes fullføringsmønster. Inntektsføring av mottatte, ikke opptjente undervisningsinntekter utsettes til opptjening finner sted. Salg av bøker og materiell inntektsføres ved levering.

### Offentlige tilskudd

Offentlig tilskudd til nettundervisning og klasseundervisning er inntektsført som undervisningsinntekter. Posten tildeles over statsbudsjettet, og gis på bakgrunn av undervisning, publisering og forskning. Tilskuddet bokføres i den perioden det innbetales og benyttes i sin helhet til de tilskuddsberettigedes drift. Offentlige tilskudd til utviklingsprosjekter er tatt inn som kostnadsreducerende poster.

### Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen et år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og antatt virkelig verdi.

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost fratrukket eventuelle avskrivninger. Dersom virkelig verdi av anleggsmidler er lavere enn balanseført verdi, og verdifallet ikke anses å være av forbigående art, er det foretatt nedskrivning. Reversering foretas dersom forutsetningene for nedskrivningen ikke lenger er tilstede.

### Utvikling

Kostnader ved egenutvikling av studier og studiemateriell utgiftsføres løpende.

### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.

Fortjeneste, eventuelt tap, ved salg av driftsmidler er beregnet som differansen mellom salgssum og bokført verdi på driftsmidlene, og er tatt med netto under andre inntekter/andre driftskostnader.

### Datterselskaper, tilknyttede selskaper og andre selskaper

Investering i datterselskaper, tilknyttede selskaper og andre selskaper vurderes etter kostmetoden.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger består av bøker og studiemateriell. Beholdningene er verdsatt til anskaffelseskost for innkjøpt materiell og til tilvirkningskost for egenprodusert materiell. Det er gjort fradrag for ukurans.

### Kundefordringer

Kundefordringer er oppført etter fradrag for forventet tap.

### Kortsiktige plasseringer

Kortsiktige plasseringer omfatter obligasjoner, sertifikater, andeler i fond og andre omsettelige verdipapirer. Investeringene er individuelt vurdert til laveste av kostpris og markedsverdi. Kortsiktige plasseringer er en del av likviditetsbegrepet i kontantstrømanalysen.

### Pensjoner og pensjonsforpliktelser

De ytelsesbaserte kollektive pensjonsordningene ble med virkning fra 30.04.05 erstattet med innskuddsordninger. Ytelsesplanene for eksisterende pensjonister og for ansatte som hadde mindre enn 15 år igjen til pensjonstidspunktet pr 30.04.05. ble videreført.

Gammel AFP-ordning ble i februar 2010 vedtatt avviklet og det var kun mulig å gå av med førtidspensjon etter den gamle ordningen fram til 31.12.2010. Gevinsten ved 2010 er presentert som under særskilte poster. En gjenværende avsetning gjelder stiftelsens egenandel for personer som er førtidspensjonister i den gamle ordningen.

Som erstatning for den gamle AFP-ordningen er det etablert en ny AFP-ordning. Den nye AFP-ordningen er, i motsetning til den gamle, ikke en førtidspensjonsordning, men en ordning som gir et livslangt tillegg på den ordinære pensjonen. De ansatte kan velge å ta ut den nye AFP-ordningen fra og med fylte 62 år, også ved siden av å stå i jobb, og den gir ytterligere opptjening ved arbeid fram til 67 år. Den nye AFP-ordningen er en ytelsesbasert flerforetakspensjonsordning, og finansieres gjennom premier som fastsettes som en prosent av lønn. Foreløpig foreligger ingen pålitelig måling og allokering av forpliktelse og midler i ordningen. Regnskapsmessig blir ordningen behandlet som en innskuddsbasert pensjonsordning hvor premiebetaling kostnadsføres løpende, og ingen avsetninger foretas i regnskapet. Det betales ikke premie i den nye ordningen før i 2011, og da er premien fastsatt til 1,4 % av samlede utbetalinger mellom 1 G og 7,1 G til bedriftens arbeidstakere.

Det er ikke fondsoppbygging i ordningen og det forventes at premienivået vil øke for de kommende årene. Ytelsesplaner regnskapsføres i samsvar med Norsk Regnskapsstandard for Pensjonskostnader.

Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser beregnes etter lineær opptjening basert på forutsetninger om diskonteringsrente, fremtidig regulering av lønn, endringer i pensjoner og ytelser fra folketrygden, fremtidig avkastning på pensjonsmidler samt aktuariemessige forutsetninger om dødelighet, frivillig avgang osv. Pensjonsmidlene er vurdert til virkelig verdi. Endringer i forpliktelse og pensjonsmidlene som skyldes endringer i og avvik mot beregningsforutsetningene (estimatendringer) er ført direkte mot egenkapitalen. Brutto pensjonsmidler (vurdert til virkelig verdi) fratrukket netto pensjonsforpliktelse for sikrede ordninger er i balansen vist netto som pensjonsmidler.

Usikrede pensjonsforpliktelser er i balansen vist under langsiktig gjeld og er beregnet etter samme prinsipper som sikrede pensjonsforpliktelser. Netto pensjonskostnad (brutto pensjonskostnad – estimert avkastning på pensjonsmidler) inngår i lønn og andre personalkostnader. Brutto består pensjonskostnad av nåverdien av periodens pensjonsopptjening og rentekostnad av påløpt pensjonsforpliktelse.

Fremtidige forpliktelser under AFP-ordningen er omfattet av de beregnede forpliktelser. Kostnader knyttet til innskuddsordningen kostnadsføres basert på påløpt premie.

#### Skatt

Med hjemmel i Høyesterettsdom av 3. september 1985 (Utv. 1985, side 527 flg) er Stiftelsens undervisningsvirksomhet skattefri.

## Note 1

### Finansiell risiko

Stiftelsens finansielle plasseringer og pensjonsmidler er eksponert for finansiell risiko. Midlene som er plassert i det norske aksjemarkedet, er utsatt for den generelle risikoen knyttet til generelt fall i aksjemarkedet. Aksjer plassert i utenlandske fond har i tillegg til dette også valutarisiko. Obligasjoner er plassert i statlig eide institusjoner med høyeste kredittrating, og er derfor i mindre grad eksponert for det samme. Kundeporteføljen består av svært mange kunder med forholdsvis små enkeltbeløp, og det er få store debitorer. På pensjonsforpliktelsene har stiftelsen renterisiko, og på pensjonsmidlene er det avkastningsrisiko. Disse midlene er forvaltet av selskapets livforsikringselskap.

## Note 2

### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler	2010	2009
	Maskiner, systemer og inventar	Maskiner, systemer og inventar
Anskaffelseskost 01. 01.	38 565	31 978
Tilgang kjøpte driftsmidler	11 466	10 316
Avgang solgte driftsmidler	8 245	3 729
Anskaffelseskost 31. 12.	41 786	38 565
Akkumulerte avskrivninger 31. 12.	23 895	23 240
Akkumulerte nedskrivninger 31.12	103	
Sum akkumulerte av-/nedskrivninger 31.12	23 998	23 240
<b>Balansfør verdi 31. 12.</b>	<b>17 788</b>	<b>15 325</b>
Årests avskrivninger	8 900	8 371
Årets Nedskrivninger	103	

Det benyttes lineære avskrivninger for alle anleggsmidler.

Den økonomiske levetiden for maskiner, systemer og inventar beregnes til 3-12 år.

## Note 3

### Aksjer i datterselskaper, tilknyttede selskaper og andre selskaper

Datterselskap	Anskaffelsestidspunkt	Foreningskontor	Eierandel	Stemmeandel	Antall aksjer	Pålydende	Bokf verdi TNOK
IGS AB	2004	Lund	60 %	60 %	600	SEK 100	277
Aktiv læring AS	2009	Oslo	100 %	100 %	250	NOK 1000	3 075
<i>Tilknyttede selskaper og andre selskaper</i>	Anskaffelsestidspunkt	Foreningskontor	Eierandel	Stemmeandel	Antall aksjer	Pålydende	Bokf verdi TNOK
Tilknyttede selskaper							
Studier i utlandet AS	2003	Oslo	34,1 %	34,1 %	34	NOK 1000	-
Andre selskaper							
Oslo private gymnas	1993	Oslo	9,6 %	9,6 %	6 270	NOK 100	21
							21
							21

100 % av aksjene i selskapet Aktiv Læring AS ble kjøpt 18.05.09 med regnskapsmessig virkning fra 01.01.09. Selskapet har levert positive økonomiske resultater både i 2008, 2009 og 2010, og trenden er positiv også videre. Selskapet har god likviditet og en egenkapitalprosent pr 31.12.10 på om lag 51 % (urevidert). Stiftelsen har et langsiktig tidsperspektiv på eierskapet i Aktiv Læring AS. Aktiv Læring AS hadde et årsresultat på 0,8 mill og EK på 2,0 mill (revidert).

Studier i Utlandet AS hadde i 2010 et årsresultat på TNOK 920 og EK på TNOK 1.159 (urevidert). IGS AB hadde tilsvarende i 2010 et årsresultat på TSEK 115 og EK på TSEK 1.346 (urevidert).

## Note 4

### Kortsiktige plasseringer

Plasseringer	2010		2009	
	Bokf-verdi	Markedsv	Bokf-verdi	Markedsv
Aksjer i aksjefond	15 521	29 417	10 261	18 466
Obligasjoner	10 060	10 060	20 294	20 294
Likv- og pengefond	94 056	94 054	56 206	56 206
Total	119 635	133 531	86 761	94 966

Plasseringene i aksjefond er fordelt på aktiv forvaltning og noen norske og utenlandske aksjefond. Stiftelsens plasseringsstrategi legger vekt på å holde en moderat kredittrisiko samtidig som stiftelsens midler skal plasseres langsiktig i finansmarkedet. Dette betyr at midlene ikke kategoriseres som en handelsporte-følge med henblikk på videresalg, og bokføres derfor til laveste av anskaffelsesverdi og markedsverdi. Plasseringsstrategien følges og danner grunnlag for de vurderinger som ligger til grunn for plasseringene.

## Note 5

### Pensjoner

Stiftelsen la om tjenstepensjonsordningen i 2005. Ytelsesordningen som omfattet alle fast ansatte i stiftelsen, ble lukket 30.04.05. Ansatte som på lukningstidspunktet var 52 år eller eldre, ble stående i ytelsesordningen, mens yngre medarbeidere gikk over i innskuddsordning som ble etablert fra 01.05.05.

Pr. 31.12.10 var i det i alt 15 ansatte/AFP-pensjonister tilknyttet ytelsesordningen. I tillegg omfatter den sikrede tjenstepensjonsordningen tidligere ansatte og etterlatte etter tidligere ansatte i Stiftelsen.

I tillegg til den sikrede ordning, har Stiftelsen pensjonsforpliktelser som ikke er forsikringsmessig dekket. Dette gjelder avtalefestede førtidspensjoner og tileggspensjoner som utbetales over egen drift. Pr 31.12.10 var 8 personer omfattet av disse ordningene. Fremtidig forpliktelse for ansatte som har benyttet seg av gammel AFP-ordning er inkludert i de beregnede tallstørrelser.

Årets pensjonskostnader for både den sikrede og den usikrede ytelsesordningen er basert på beregning foretatt av uavhengig aktuar med utgangspunkt i opplysninger per 01.01.11.

Stiftelsen er forpliktet til å ha tjenstepensjonsordning iht lov om obligatorisk tjenstepensjon. De etablerte ordningene er iht dette lovpålegget.

Periodens Pensjonskostnad	2010		2009	
	Sikrede ordninger	Usikrede ordninger	Sikrede ordninger	Usikrede ordninger
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	994	1 143	85	531
Rentekostnad av påløpt pensjonsforpliktelse	1 525	1 575	95	201
Estimert avkastning på pensjonsmidler	-2 105	-2 375		
Resultatført planendringseffekt	-	-	-1 665	-
Arbeidsgiveravgift usikrede ordninger			23	100
Netto pensjonskostned	414	343	-1 462	832

**Resultatført planendringseffekt (AFP) er først som "særskilt post" se note 14.**

Pensjonsmidler / forpliktelser pr. 31. 12.	2010	2009	2010	2009
	Sikrede ordninger		Usikrede ordninger	
Virkelig verdi av pensjonsmidler	37 117	38 394		
Virkelig pensjons- forpliktelse	-36 204	-35 209	-2 013	-3 851
Arbeidsgiveravgift usikrede ordninger	-	-	-233	-472
Estimert netto sikrede pensjonsmidler	913	3 185	-2 246	-4 323

Uamortisert estimatavvik er korrigert mot EK, se note 12.

Ved beregningen er benyttet  
følgende parametre

	2010	2009
Diskonteringsrente	4,0 %	4,5 %
Forventet avkastning på fondsmidler	4,6 %	5,7 %
Lønnsøkning lukket ordning	4,0 %	4,5 %
G-regulering	3,8 %	4,3 %
Regulering av løpende pensjon - sikrede	1,4 %	1,4 %
Regulering av løpende pensjon - usikrede		1,4 %
Forutsetning AFP uttak	40,0 %	40,0 %
Arbeidsgiveravgift - sats	14,1 %	14,1 %

Ved avviklingen av den gamle AFP-ordningen viste det seg å være en betydelig underdekning i ordningen. Denne underdekningen må medlemsbedriftene dekke opp gjennom fortsatt innbetaling av premier for de kommende fem årene. Stiftelsens andel av denne underdekningen er estimert og avsatt for i regnskapet med TNOK 973 pr 31.12.10.

Kostnader for premier til innskuddsordningen for 2010 utgjør TNOK 3.656 inkl arbeidsgiveravgift. (TNOK 3.309 i 2009).

## Note 6 Skatt

Skattekostnad	2010	2009
Resultat før skattekostnad	44 766	32 341
Resultat skattefri virksomhet	44 766	32 341
Skattepliktig inntekt	-	-
Endringer i midlertidige forskjeller	339	409
<b>= Årets skattegrunnlag</b>	339	409
Inntektsskatt	95	115
Endring i utsatt skatt/utsatt skattefordel	-95	-115
<b>Skattekostnad</b>	-	-
Utsatt skatt/utsatt skattefordel	2010	2009
Sum langsiktige poster		
Gevinst og tapskonto	1 354	1 693
Sum midlertidige forskjeller	1 354	1 693
Grunnlag beregning utsatt skatt	1 354	1 693
<b>Utsatt skatt/utsatt skattefordel</b>	<b>379</b>	<b>474</b>

## Note 7 Driftsinntekter

Inntekter	2010	2009	2010	2009
	Driftsinntekter		Støtte	
NKS Fjernundervisning	46 731	44 750	22 050	12 139
Markedshøyskolen	60 437	58 174	24 781	21 514
Fagskolen	139 581	128 146		

Det er i tillegg fakturert ut TNOK 156 for utførte tjenester fra fellesavdelingene til datterselskaper og tilknyttede selskaper.

## Note 8

### Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser

Lønnskostnader	2010	2009
Lønninger	108 403	98 422
Arbeidsgiveravgift	14 454	13 104
Pensjonskostnader	3 712	3 915
Andre ytelser	6 316	5 333
Sum	132 885	120 774

#### Resultatført planendringseffekt og avsetning underdekning (AFP)

er først som "særskilt post", se note 14.

Totalt hadde Stiftelsen 149,6 årsverk per 31.12.10. I tillegg var det engasjert ca 800 lærere, sensorer og ekstrahjelpere.

Ytelse for ledende personer	Adm dir	Styret
Lønn og honorar	1 705 053	424 500
Andre ytelser	162 587	
Pensjonskostnad	65 620	

Gjensidig oppsigelsestid for adm dir er seks måneder.

Ansatte har lån i selskapet på kr 2.880,-. Maksimal avdragstid er 5 år. Renten er 0 %.

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til adm dir, styrets leder eller andre nærstående parter. Det er ingen enkelt lån/sikkerhetsstillelser som utgjør mer enn 5 % av selskapets egenkapital

### Revisor

Avtalt revisjonshonorar for revisjon av årsregnskapet for 2010 er kr 270.000,- (ekskl. mva). Honorar for attestasjonstjenester og annet er kostnadsført med hhv kr 71.200,- (inkl. mva).

## Note 9

### Kontanter og bank

Betalingsmidler til dekning av skattetrekk for ansatte utgjorde 5,3 mill kr.

## Note 10

### Poster som er slått sammen i regnskapet

Andre driftskostnader	2010	2009
Lokalkostnader	35 082	31 947
Fremmede tjenester	19 936	17 390
Markedsføringskostnader	30 017	29 239
Leie it-utsty, rep/vedlikehold o.l.	10 571	7 808
Kostnader undervisning	8 461	6 220
Reise, transport, porto, telefon	6 975	6 486
Tap på krav	4 216	3 784
Øvrige driftskostnader	4 896	7 114
	120 154	109 988

#### Kostnadsreduksjon som følge av forlik med Vital Eiendom

TNOK 7 149 er først som "særskilt post", se note 14.

Annen kortsiktig gjeld	2010	2009
Undervisningsforpliktelser	13 946	12 538
Påløpte feriepenge	10 447	9 235
Påløpte royalties	859	135
Påløpte øvrige kostnader	3 719	3 370
Annen kortsiktig gjeld	2 146	1 775
	31 117	27 053





<i>Finansinntekter</i>	2010	2009
Renteinntekter	6 146	5 049
Avkastning finansplassering	296	1 424
Annen finansinntekt	389	644
	6 831	7 117
<i>Finanskostnader</i>	2010	2009
Annen rentekostnad	14	7
Nedskrivning finansplassering	218	0
Annen finanskostnad	293	202
	525	209

## Note 11

### Garantiansvar og andre forpliktelser

Stiftelsen har kausjonert for SEK 100.000 overfor Handelsbanken i Malmø i forbindelse med kassekreditt for datterselskapet International Global Studies IGS AB.

I forbindelse med leiekontrakt for lokaler i Kirkegaten 24-26, er det utstedt bankgaranti av Nordea på 6,4 mill kr, tilsvarende opprinnelig 6 måneders leie for lokalene. Det er inngått en leieavtale med gårdeier med leieperiode 15 år fra 2005 med opsjon på ytterligere 5 år. Årlig leie inklusive beregnede felleskostnader var i 2010 på 15 mill. Disse reguleres årlig iht konsumprisindeks. Til leiekontrakt i Kirkegt. 20 er det utstedt en bankgaranti på 1,3 mill og i Tollbugt. 17 er det en garanti på 0,5 mill.

I forbindelse med leiekontrakt for lokaler til NKF, avd. Bergen, er det utstedt bankgaranti av Nordea på 2,7 mill kr, tilsvarende 12 måneders leie for lokalene.

I forbindelse med leiekontrakt for lokaler til NKF, avd. Stavanger, er det utstedt bankgaranti av Nordea på 0,8 mill kr for leie av lokalene.

I forbindelse med leiekontrakt for lokaler til NKF, avd. Trondheim, er det utstedt bankgaranti av Nordea på 3,3 mill kr for leie av lokalene.

## Note 12

### Endring egenkapital

<i>Endring egenkapital</i>	Innskutt kapital	Opptjent kapital
Egenkapital 31.12.2009	10 000	77 357
Estimatendringer pensjonsforpliktelser/-midler		-1 830
Årets resultat		44 766
Egenkapital 31.12.2010	10 000	120 293

## Note 13

### Kundefordringer

<i>Kundefordringer</i>	2010	2009
Kundefordringer brutto	9 823	8 318
Fakturert, ikke levert	0	120
Kundefordringer netto	9 823	8 198

## Note 14

### Særskilte poster

Tilbakeført pensjonsforpliktelse som følge av endring i AFP-ordningen utgjør TNOK 1.665. Avsetning knyttet til underdekning gammel AFP-ordning utgjør TNOK 973.

Det er inngått et forlik med Vital Eiendom AS knyttet til bygget i Kirkegaten 24 – 26 i Oslo. Dette medførte at det er bokført en kostnadsreduksjon på TNOK 821 mot påløpte kostnader i 2010 og TNOK 7.179 under særskilte poster. Beløpet er ment å dekke påløpte kostnader knyttet til ekstern assistanse og påløpte ekstrakostnader i perioden 2005-2010.

**Tilbakeført pensjonsforpliktelse som følge av endring i AFP-ordningen utgjør 1 665.**

Til styret i Campus Kristiania - Ernst G Mortensens Stiftelse

## REVISORS BERETNING

### Uttalelse om årsregnskapet

Vi har revidert årsregnskapet for Campus Kristiania - Ernst G Mortensens Stiftelse, som består av balanse per 31. desember 2010, resultatregnskap og kontantstrømpstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og en beskrivelse av vesentlige anvendte regnskapsprinsipper og andre noteopplysninger.

### Styrets og administrerende direktørs ansvar for årsregnskapet

Styret og administrerende direktør er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapskikk i Norge, og for slik intern kontroll som styret og administrerende direktør finner nødvendig for å muliggjøre utarbeidelsen av et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

### Revisors oppgaver og plikter

Vår oppgave er å gi uttrykk for en mening om dette årsregnskapet på bakgrunn av vår revisjon. Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder International Standards on Auditing. Revisjonsstandardene krever at vi etterlever etiske krav og planlegger og gjennomfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon.

En revisjon innebærer utførelse av handlinger for å innhente revisjonsbevis for beløpene og opplysningene i årsregnskapet. De valgte handlingene avhenger av revisors skjønn, herunder vurderingen av risikoene for at årsregnskapet inneholder vesentlig feilinformasjon, enten det skyldes misligheter eller feil. Ved en slik risikovurdering tar revisor hensyn til den interne kontrollen som er relevant for selskapets utarbeidelse av et årsregnskap som gir et rettviseende bilde. Formålet er å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll. En revisjon omfatter også en vurdering av om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne utarbeidet av ledelsen er rimelige, samt en vurdering av den samlede presentasjonen av årsregnskapet.

Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Konklusjon

Etter vår mening er årsregnskapet for Campus Kristiania - Ernst G Mortensens Stiftelse avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2010 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapskikk i Norge.

### Uttalelse om øvrige forhold

#### Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til disponering av resultatet er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

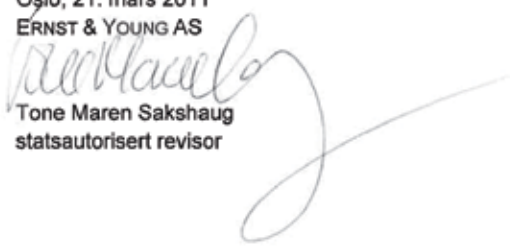
#### Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller begrenset revisjon av historisk finansiell informasjon», mener vi at styret og administrerende direktør har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

#### Konklusjon om utdelinger og forvaltning

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendige i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000, mener vi stiftelsen er forvaltet og utdelinger er foretatt i samsvar med lov, stiftelsens formål og vedtektene for øvrig.

Oslo, 21. mars 2011  
ERNST & YOUNG AS

  
Tone Maren Sakshaug  
statsautorisert revisor

